

A middle-aged man with short brown hair and a slight smile, wearing a dark blue button-down shirt. He is giving a thumbs-up gesture with his right hand. The background is a blurred outdoor setting with green trees and a cloudy sky.

**L'ESSENTIEL**

**2023**

---

Focus sur notre activité, nos ressources, nos dépenses



**Toit à Moi**  
S'indigner et agir



# DE L'INDIGNATION

# À L'ACTION

**330 000**

personnes sans domicile  
en France en 2022

**48,7 ans**

d'espérance de vie pour  
les personnes à la rue

**611**

personnes mortes dans la  
rue en 2022

Depuis son origine, Toit à Moi a pour mission d'**aider les personnes en situation d'exclusion à changer de vie**. Nous avons 2 axes de progrès : aider plus de personnes et les aider mieux.

En 2023, nous avons mené plusieurs projets clés parmi lesquels on peut retenir notamment: la **création de Toit à Moi à Limoges** ( portée par l'association locale Hestia), la course solidaire "**Courir pour Toit**", la création de la "**Fresque des personnes sans-abri**", Que de chemin parcouru depuis 15 ans !

Mais 2023 a été une **année charnière dans la structuration de l'équipe**, avec notamment des difficultés au niveau RH. Celles-ci nous ont aussi permis de nous questionner, d'évoluer, de **continuer à progresser en amorçant des recrutements fonctionnels** et structurants qui nous permettent d'envisager notre développement avec confiance.



**Denis Castin,**  
Co-fondateur et  
Délégué Général



Depuis 2007, Toit à Moi rassemble citoyens et entreprises pour **permettre aux personnes sans-abri de construire leur nouveau projet de vie**, grâce à 3 leviers essentiels et indissociables :

## LOGER

dans des **appartements-tremplins** achetés par l'association grâce aux **dons réguliers des particuliers**

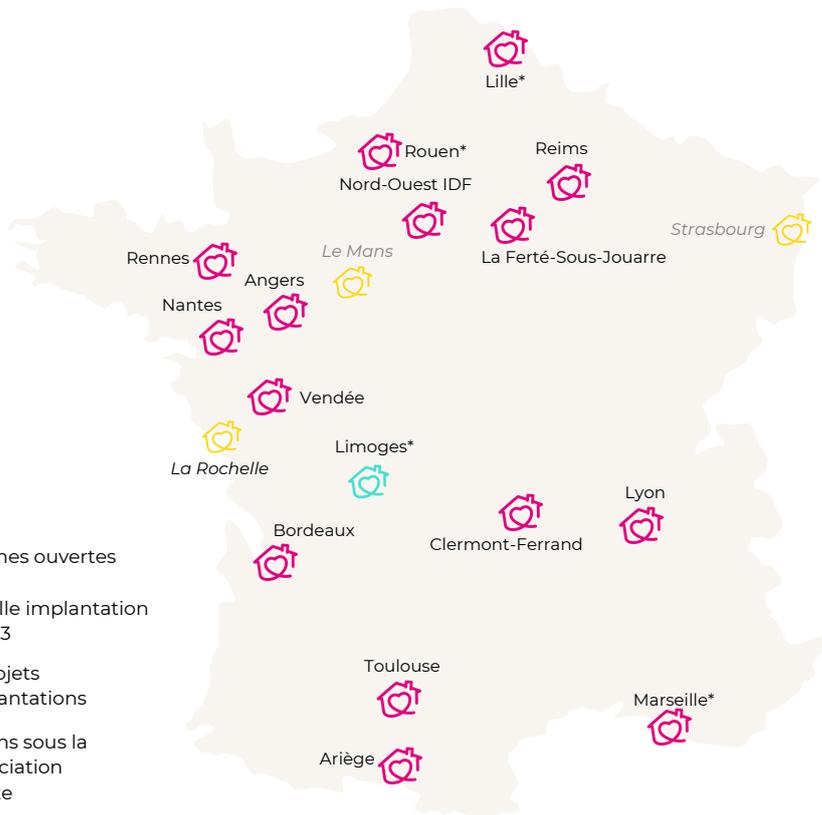
## ACCOMPAGNER

par des travailleurs sociaux pour aider la personne à **résoudre ses problématiques durablement**, grâce au **soutien des entreprises mécènes**

## TISSER DES LIENS

en partageant des activités simples pour **sortir de l'exclusion** (partager un repas, aller à un concert...) grâce à notre **réseau de bénévoles**

# CHIFFRES CLÉS 2023



**16**  
antennes dans toute la France (+1 en 2023)

**101**  
personnes aidées en 2023

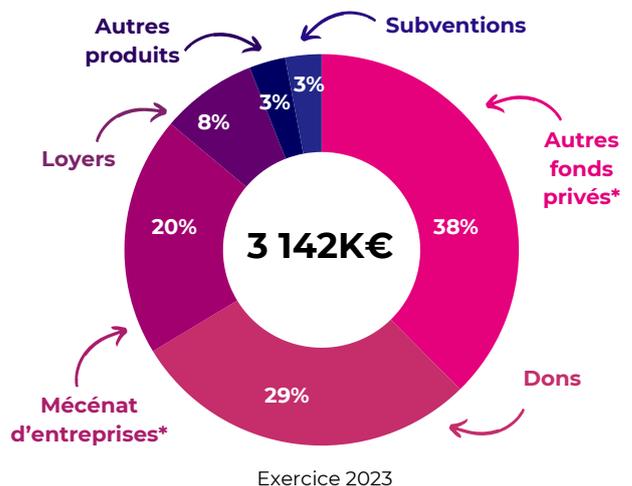
**62**  
appartements achetés (dont 9 en 2023)

**19**  
salariés

## DESTINATION DES CHARGES



## ORIGINE DES PRODUITS



\*nets de fonds dédiés

## EMPLOIS

**Toit à Moi a fait 9 acquisitions en 2023. L'association est désormais propriétaire de 62 logements "tremplins" mis à disposition des personnes accompagnées (+17%).** L'augmentation du parc demande davantage de temps et génère plus de charges de copropriété, travaux d'entretien, taxes foncières, assurances, dotations aux amortissements, aides financières en complément des APL.

**Le nombre de personnes bénéficiant du dispositif Toit à Moi sur l'ensemble du territoire continue d'augmenter de façon significative (+19%),** soit 101 personnes dont 27 enfants vivant avec leur parent. Cela génère une charge supplémentaire au niveau des fonctions support. Les différentes aides financières représentent une charge de 33 K€ et 29 K€ de dettes des personnes accompagnées ont été provisionnées fin 2023.

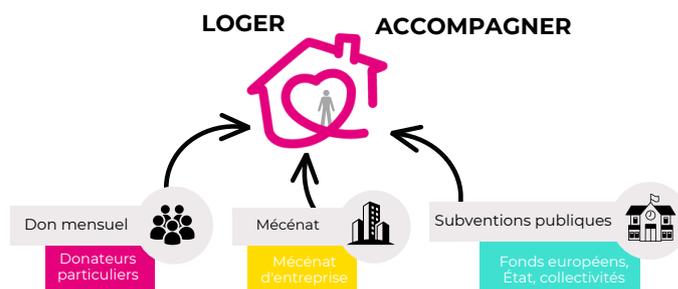
**Les frais de fonctionnement regroupent la totalité des frais occasionnés en support aux missions sociales,** frais indispensables au bon fonctionnement de l'association. L'augmentation est due aux charges locatives du siège (comptabilisées pour 2022 et 2023) et de l'antenne nantaise (2023) ainsi qu'une **augmentation des charges de personnel.**

**La collecte regroupe 50% des frais de communication** (salaires et prestations), les coûts de traitement et d'administration des dons ainsi que les salaires et frais des collaborateurs en charge de la collecte.

**Le développement comprend les frais des déplacements ayant pour objectif de développer l'impact de Toit à Moi** (implantations existantes et nouvelles antennes) ainsi que les frais de personnel liés à cette mission. L'augmentation provient des recrutements 2023 notamment pour Rennes, Reims, Lyon.

**Toit à Moi fait des reversements aux franchises sociales** Toit à Moi des fonds collectés pour le développement du dispositif sur les territoires de Lille, Marseille, Rouen et Limoges.

## RESSOURCES



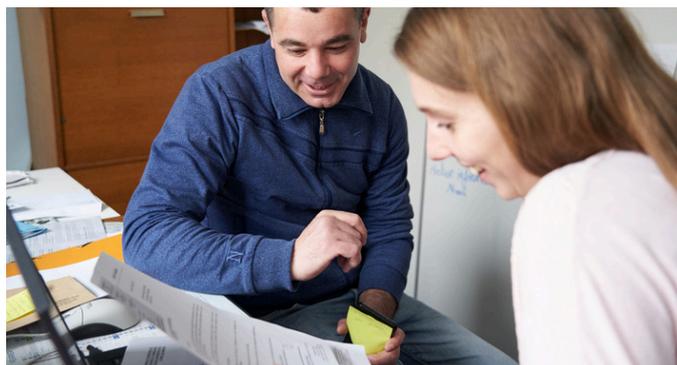
- **38% des ressources viennent des autres fonds privés :** Il s'agit des dons des Fondations, fonds de dotation et autres organismes de droit privé sans but lucratif obtenus principalement dans le cadre d'appels à projet. La **forte augmentation de 2023** provient notamment de la **signature d'une nouvelle convention avec AG2R La Mondiale - AGIRC ARRCO** qui nous soutient jusqu'en 2025 avec un effet rétroactif sur 2022.

- **29 % des ressources sont les dons des particuliers :** En 2023, pour la 1<sup>ère</sup> fois, Toit à Moi a été bénéficiaire d'un contrat d'assurance-vie (62 K€). En neutralisant les dons exceptionnels, la collecte auprès du grand public diminue légèrement de 6% dans un contexte économique tendu (inflation).

- **20 % des ressources concernent le mécénat**

- **8% des ressources concernant les loyers.** L'augmentation s'explique par celle du nombre de logements mis en service.

- A noter que **3 % des ressources proviennent des subventions.** Les ressources provenant des collectivités territoriales ont fortement augmenté



# CROD SIMPLIFIÉ 2023

(En milliers d'euros)



PRODUITS ET CHARGES PAR ORIGINE ET DESTINATION (en milliers d'euros)	EXERCICE 2023		EXERCICE 2022	
	TOTAL	Dont générosité du Public	TOTAL	Dont générosité du Public
<b>PRODUITS PAR ORIGINE</b>				
<b>1 - PRODUITS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC</b> <i>dont dons, legs et mécénat</i>	1 522	1 522	2 024	2 024
<b>2 - PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b> <i>dont cotisations avec contrepartie, parrainage des entreprises</i>	1 204		1 470	
<b>3 - SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>				
<b>4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	647		280	
<b>5 - UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS</b>				
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>3 500</b>	<b>1 522</b>	<b>3 802</b>	<b>2 024</b>
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>				
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	1 002	544	1 134	536
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	311	-	337	-
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	670	-	451	-
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	40	9	10	
<b>5 - IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES</b>				
<b>6 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS ET FONDS REPORTÉS DE L'EXERCICE</b>	6		0	6
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>2 386</b>	<b>553</b>	<b>2 647</b>	<b>545</b>
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>1 114</b>	<b>969</b>	<b>1 155</b>	<b>1 480</b>

## RÉSULTAT EXCÉDENTAIRE : 1 114K€

- Légère diminution des produits (-8%) à 3 500K€ (don exceptionnel de 500K€ et 2 cessions d'appartements en N-1)
- Légère diminution des charges (-10%) à 2 386K€ mais plus rapide que celle des produits.

## CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES :

- Convention AG2R 2022-2023 pour 1,23M€, non encaissée à fin 2023
- Part consommée à la clôture 2023 : 750K€
- Part en produit constaté d'avance : 480K€

Progression des contributions volontaires en nature (264K€ en 2023 contre 206K€ en 2022), notamment le mécénat de compétences

## FRANCHISE SOCIALE AVEC TAM NORD DE FRANCE :

- Reversement de ressources dédiées à 4 franchises sociales pour 120 K€ (charge pour TAM national)
- 11K€ de redevances (produit pour TAM National)

# CER SIMPLIFIÉ 2023

(En milliers d'euros)



EMPLOIS PAR DESTINATION (En milliers d'euros)	Exercice 2023	Exercice 2022	RESSOURCES PAR ORIGINE	Exercice 2023	Exercice 2022
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>			<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>			<b>1 - RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>		
1.1 - Réalisées en France	544	536	1.1 - Cotisations sans contrepartie	3	2
1.2 - Réalisées à l'étranger			840	1 286	
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>			1.2 Dons, legs et mécénat :	63	737
2.1 - Frais d'appel à la générosité du public			• Dons manuels		
2.2 - Frais de recherche d'autres ressources			• Legs, donations et assurances-vie		
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>			• Mécénat		
			1.3 - Autres ressources liées à la générosité du public		
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>544</b>	<b>536</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>1 522</b>	<b>2 024</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	9	6	<b>2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>		
<b>5 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE</b>		3	<b>3 - UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTÉRIEURS</b>		
<b>EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>	<b>969</b>	<b>1480</b>	<b>DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>1 522</b>	<b>2024</b>	<b>TOTAL</b>	<b>1 522</b>	<b>2 024</b>

RESSOURCES REPORTÉES liées à la générosité de public (hors fonds dédiés)	Exercice 2023	Exercice 2022
<b>En début d'exercice</b>	0	0
<b>En fin d'exercice</b>	205	0

Excédent AGP : 969K€

- Montant des investissements AGP : 764K€

= Montant des ressources reportées

# BILAN SIMPLIFIÉ

# 2023

(En milliers d'euros)



ACTIF (net)	2023	2022	PASSIF	2023	2022
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>			<b>FONDS PROPRES</b>	5 812	4 698
<b>Immobilisations corporelles</b> <i>dont biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</i>	5 141	4 458	<i>dont</i>	4 698	3 544
<b>Immobilisations financières</b>			• Fonds propres avec et sans droit de reprise		
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	4 962	5 113	• Réserves	1 114	1 155
<i>dont :</i>			• Report à nouveau		
• Valeurs mobilières de placement	1 520	20	• Excédent ou déficit		
• Disponibilités	1 103	2 768	<b>FONDS DÉDIÉS ET FONDS REPORTÉS</b>	815	1 104
<b>AUTRES</b>			<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>10 103</b>	<b>9 571</b>	<b>DETTES</b>	3 431	3 720
			<i>dont emprunts et dettes auprès des établissements de crédit</i>	1 880	2 017
			<b>AUTRES</b>	46	48
			<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>10 103</b>	<b>9 571</b>

## IMMOBILISATIONS

- **Acquisition de 9 logements** pour un total de 974K€ (dont 99K€ de charges) financés pour partie par emprunt (322K€ de nouveaux emprunts en 2023)
- **Remboursements anticipés de 4 emprunts** (131 K€) pour dégager une nouvelle capacité d'endettement
- **Passage de 53 appartements** à fin 2022 à 62 à fin 2023

## TRÉSORERIE

- **Souscriptions de comptes à termes** pour optimiser la gestion de la trésorerie sans risque (1,5M€ placés, générant des produits financiers de 44K€ à fin 2023)

# IMPACT DE NOS ACTIONS

## 101 PERSONNES AIDÉES EN 2023

sur l'ensemble du territoire national

**91** sur le réseau salarié (dont 27 mineurs),  
**10** adultes dans les associations indépendantes.

L'âge moyen des personnes accompagnées par Toit à Moi est de **37 ans**, avec une répartition en âge variée :

- 25 ANS	25 - 34 ANS	35 - 55 ANS	+55 ANS
12	24	34	5

### LES VALISES DÉPOSÉES

En 2023, il y a eu **24 arrivées** (dont 10 mineurs) dans des logements-tremplin du réseau salarié et **5 arrivées** dans les associations indépendantes, soit **29 arrivées au total**. Parmi les 19 adultes arrivés en 2023, au moment de leur entrée dans le logement 85% étaient sans activité (15% avaient donc un emploi). Environ la moitié n'avait aucune solution d'hébergement, 1/4 était en hébergement précaire chez un tiers, et le quart restant était pris en charge temporairement (foyer, hébergement d'urgence ou centre de soin).

### LES ENVOLS

Concernant les **sorties du dispositif** Toit à Moi, il y en a eu **27** (18 adultes, 9 mineurs) sur le réseau national et **1** dans les associations indépendantes, soit **28 départs**. Parmi ces 19 adultes ayant quitté le dispositif en 2023, près de la moitié a obtenu un logement autonome (principalement dans le parc social), 2 personnes sont prises en charge dans un centre de soins plus adapté à leur situation, 4 personnes sont hébergées par un tiers ou en famille. Et parce que le modèle Toit à Moi n'est parfois pas la bonne solution pour certains profils, 3 personnes ont quitté le dispositif Toit à Moi sans logement. Le temps moyen d'occupation des logements a été de 28 mois.